



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 25 tháng 04 năm 2023

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

Kính thưa: Quý cổ đông!

Thay mặt Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO, tôi xin nhiệt liệt chào mừng và cảm ơn toàn thể Quý vị đã dành thời gian tham dự buổi họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 ngày hôm nay.

Căn cứ các quy định Pháp luật, Điều lệ Công ty về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, thay mặt Ban giám đốc Công ty tôi xin trình bày Báo cáo của Ban giám đốc trước Đại hội đồng cổ đông về tình hình thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2023 của Công ty bao gồm các nội dung sau:

Phần I: TÌNH HÌNH THỰC HIỆN HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Năm 2022, các nền kinh tế từng bước mở cửa trở lại dù vẫn chịu ảnh hưởng bởi diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID-19 và các dịch bệnh mới. Bên cạnh đó, cuộc xung đột Nga - Ukraina bùng phát từ tháng 2-2022 và kéo dài đã ảnh hưởng nặng nề đến đà phục hồi của chuỗi cung ứng, giá nhiều mặt hàng trên thị trường thế giới tăng cao, an ninh năng lượng, an ninh lương thực ở nhiều nước, kể cả các nền kinh tế hàng đầu cũng bị đe dọa. Các định chế tài chính toàn cầu liên tục điều chỉnh chính sách tiền tệ nhằm đối phó với rủi ro lạm phát.

Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu có nhiều biến động mạnh và khó đoán, tăng trưởng ở hầu hết các quốc gia và khu vực cho thấy nhiều bất ổn và thách thức, tăng trưởng kinh tế Việt Nam được đánh giá cao bởi kết quả thực tế ở các giai đoạn 6 tháng, 9 tháng và cả năm 2022 đều nằm trong và vượt dự báo tăng trưởng. GDP năm 2022 tăng 8,02% so với năm trước, đạt mức tăng cao nhất trong giai đoạn 2011 - 2022 do nền kinh tế khôi phục trở lại. Trong mức tăng của tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 3,36%, đóng góp 5,11%; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 7,78%, đóng góp 38,24%; khu vực dịch vụ tăng 9,99%, đóng góp 56,65%.

Bên cạnh những thành quả đạt được, nền kinh tế trong nước cũng phải đối mặt với không ít khó khăn thách thức. Việc thực thi các chính sách nhằm kiểm soát lạm phát làm cho rủi ro hệ thống ngân hàng tăng cao; công tác kiểm tra giám sát đối với hoạt động của thị trường trái phiếu doanh nghiệp, thị trường bất động sản diễn ra gắt gao làm cho dòng tiền trên thị trường cạn kiệt, lãi suất cho vay của các ngân hàng, tổ chức tín dụng tăng cao dẫn đến khả

năng tiếp cận vốn của các doanh nghiệp bị hạn chế, chi phí sử dụng vốn tăng mạnh ảnh hưởng đến các chỉ tiêu an toàn tài chính của các doanh nghiệp.

Trải qua 3 năm chịu ảnh hưởng của dịch bệnh, chiến tranh và các hệ lụy đi kèm, Ban lãnh đạo công ty đã nỗ lực đưa ra các giải pháp linh hoạt trong quản lý điều hành để hoàn thành tốt nhất các mục tiêu đặt ra cho năm 2022. Để đạt được những kết quả đó, Công ty đã tận dụng những thuận lợi và khắc phục các khó khăn trong năm 2022 như sau:

I. Thuận lợi

- Với việc chiếm ưu thế về địa bàn hoạt động trải dài khắp Bắc - Nam, khai thác những thị trường tiềm năng mang lại doanh thu lớn cho công ty đặc biệt là doanh thu từ hoạt động xây lắp, thi công các công trình dân dụng, BOT; cho thuê máy móc thiết bị; kinh doanh vật liệu xây dựng...;
- Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ từ quý Cổ đông, các đơn vị trong ngành và sự quan tâm chỉ đạo giúp đỡ của các Bộ, Ngành Trung ương và các Sở, Ban, Ngành, đoàn thể ở các địa bàn hoạt động;
- Cơ cấu tổ chức của công ty đã được sắp xếp hợp lý, giảm các cấp trung gian, gắn trách nhiệm lên từng cán bộ nhân viên;
- Liên tục nâng cao chất lượng nhân sự bằng việc tổ chức các khóa đào tạo chuyên môn trong nội bộ công ty, nâng cao tay nghề. Nguồn nhân lực đã dần dần được củng cố và ổn định hơn, một vị trí có thể đảm nhiệm chức năng của nhiều vị trí, đảm bảo tính liên tục trong hoạt động của công ty trong trường hợp công ty phải phân công làm việc luân phiên;
- Trong năm 2022, công ty đã chuyển trụ sở ra thành phố Hà Nội với mục tiêu mở rộng địa bàn hoạt động ra các tỉnh phía Bắc, thuận tiện trong quá trình giao dịch với các đối tác. Cơ sở hạ tầng và giao thông thuận lợi hơn là yếu tố tiên quyết cho mục tiêu phát triển của công ty;
- Kế thừa được các mối quan hệ đối tác tin cậy, thương hiệu và kinh nghiệm từ các dự án đã hoàn thành, Công ty đã ký kết được các hợp đồng mới với nhiều đối tác khác nhau, tăng quy mô hoạt động thương mại;
- Việc đầu tư thêm tài sản phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh làm tăng năng lực hoạt động, thuận lợi hơn trong quá trình đàm phán với khách hàng.

II. Khó khăn

- Ảnh hưởng của suy thoái kinh tế và các chính sách tài khóa nhằm kiểm soát lạm phát, lãi suất tăng cao đi kèm với động thái siết room tín dụng của Ngân hàng Nhà nước dẫn tới việc các Ngân hàng thương mại không có room tín dụng khiến tình hình giải ngân vốn đầu tư các dự án gặp nhiều khó khăn làm giãn/hoãn tiến độ các dự án đầu tư xây dựng, đồng thời công tác nghiệm thu thanh toán của chủ đầu tư cũng chậm trễ theo do nhiều yếu tố khách quan lẫn chủ quan khiến công ty cũng gặp khó khăn trong việc xoay vòng vốn lưu động;
- Công tác thi công xây dựng các dự án: Giá nguyên vật liệu đầu vào biến động mạnh làm cho biên lợi nhuận gộp bị giảm sút nghiêm trọng. Thị trường bất động sản Việt Nam rơi vào ảm đạm, quá trình đấu thầu, thương thảo các hợp đồng mới gặp nhiều khó khăn và kéo dài dẫn đến nhiều hợp đồng đã ký trong năm phải lùi thời gian khởi công, quá trình đàm phán thương thảo hợp đồng kéo dài.

- Đối với mảng kinh doanh vật liệu xây dựng cũng bị ảnh hưởng bởi sự biến động của giá hàng hóa đầu vào;
- Tài chính toàn cầu gặp khó khăn, việc giải ngân của chủ đầu tư và thu tiền hàng bị gián đoạn làm ảnh hưởng đến nguồn vốn lưu động của công ty đẩy chi phí sử dụng vốn tăng cao;
- Năm 2019, cổ phiếu ALV của Công ty bị hủy niêm yết trên sàn chứng khoán tập trung, chuyển xuống giao dịch tại sàn đăng ký giao dịch UPCoM, làm ảnh hưởng đến hình ảnh, thương hiệu của Công ty cũng như ảnh hưởng đến lợi ích của cổ đông hiện hữu. Đến ngày 13/04/2022, cổ phiếu ALV được giao dịch bình thường trở lại theo thông báo số 1344/TB-SGDHN ngày 08/04/2022 của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

III. Kết quả đạt được

Mặc dù đứng trước các khó khăn, thách thức cả chủ quan và khách quan nói trên, Công ty đã áp dụng nhiều giải pháp linh hoạt với mục tiêu hoàn thành tốt nhất kế hoạch sản xuất – kinh doanh đã đặt ra.

Trong năm 2022, giá nguyên vật liệu chủ chốt như thép, xi măng, cát, đá tăng mạnh gây ảnh hưởng trực tiếp đến các hoạt động thi công xây dựng, và kinh doanh vật liệu xây dựng, việc giải ngân cho các dự án gặp nhiều khó khăn. Bên cạnh đó, việc thực thi các biện pháp thắt chặt tiền tệ, siết room tín dụng đặc biệt đối với lĩnh vực Bất động sản càng làm gia tăng áp lực lên các hoạt động của công ty.

Các chỉ tiêu thực hiện năm 2022 được đưa ra phân tích, đánh giá, so sánh với chỉ tiêu kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua như sau:

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh chung của Công ty

Stt	Chỉ tiêu	TH 2021 (Triệu đồng)	KH 2022 (Triệu đồng)	TH 2022 (Triệu đồng)	TH2022 /KH2022 (%)	Tăng trưởng năm 2022 so với 2021 (%)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	100.876	201.272	105.287	52,31%	4.37%
2	Doanh thu từ hoạt động tài chính	1.911	0	111	100%	-94,18%
3	Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp	7.257	7.710	5.725	74,25%	-21,11%
4	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	5.603	6.168	4.534	73,51%	-19,09%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	0	0			

Cơ cấu doanh thu năm 2022

ĐVT: triệu vnd.

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2022	Tỷ lệ (%)
1	Doanh thu hoạt động xây lắp	27.640	26,25%
2	Doanh thu bán hàng hóa	64.047	60,83%
3	Doanh thu cung cấp dịch vụ, sản phẩm khác	13.598	12,92%
	Tổng	105.287	100%

Các chỉ tiêu tài chính:

Chỉ tiêu	2021	2022
Khả năng thanh toán nhanh		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	3,69	1,93
Hệ số thanh toán nhanh	2,32	1,79
Cơ cấu vốn		
Hệ số nợ/tổng tài sản	0,20	0,40
Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu	0,25	0,67
Chỉ số hoạt động		
Vòng quay hàng tồn kho	10,70	8,45
Vòng quay khoản phải thu	10,2	1,93
Doanh thu thuần/tổng tài sản	1,13	0,83
Khả năng sinh lời		
Lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần (ROS)	6%	4%
Lợi nhuận sau thuế/tổng tài sản (ROA)	6%	4%
Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu (ROE)	8%	6%

Đánh giá chung

Năm 2022 là một năm khó khăn đối với đa số các nhóm ngành trong thành phần kinh tế. Giá nguyên vật liệu đầu vào tăng cao, chính sách tăng lãi suất đi kèm với động thái siết room tín dụng của Ngân hàng Nhà nước dẫn tới việc các Ngân hàng thương mại không có room tín dụng khiến tình hình giải ngân vốn đầu tư các dự án xây lắp gặp nhiều khó khăn làm giãn/hoãn tiến độ các dự án đầu tư xây dựng, đồng thời công tác nghiệm thu thanh toán của chủ đầu tư cũng chậm trễ theo do nhiều yếu tố khách quan lẫn chủ quan khiến công ty cũng gặp khó khăn trong việc xoay vòng vốn lưu động. Bên cạnh đó do ảnh hưởng của khủng hoảng kinh tế và các chính sách tài khóa nhằm kiểm soát lạm phát, thị trường bất động sản Việt Nam rơi vào ảm đạm, quá trình đấu thầu, thương thảo các hợp đồng mới gặp nhiều khó khăn và kéo dài dẫn đến nhiều hợp đồng đã ký trong năm phải lùi thời gian khởi công.

Doanh thu hoạt động xây lắp theo đó cũng giảm mạnh (giảm 66,20%) so với năm 2021. Trước tình hình đó công ty đã đẩy mạnh hoạt động thương mại tối đa hóa lợi nhuận, giảm thiểu rủi ro tài chính trong hoạt động xây lắp, doanh thu bán hàng năm 2022 tăng 269,83% so với năm 2021. Các bước đi mạnh mẽ quyết liệt của Ban lãnh đạo công ty giúp tình hình tài chính công ty vẫn có kết quả khả quan để từng bước vượt qua thời kì khó khăn của toàn nền kinh tế giai đoạn khủng hoảng hậu Covid-19.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, công ty đã đạt được những kết quả sau:

- Trong năm 2022, Công ty đã đầu tư thêm tài sản để triển khai hoạt động cho thuê máy móc thiết bị là các trạm nghiền, các xe tải trọng lớn tại các mỏ ở khu vực phía nam (Đồng Nai, Bà Rịa – Vũng Tàu), khu vực được đánh giá là có tiềm năng lớn trong thời gian tới với nhiều dự án đang và sắp triển khai như: Dự án Đường cao tốc Bắc – Nam, dự án Sân Bay Long Thành, khởi công các khu công nghiệp trọng điểm phía Nam (Bình Dương, TP. HCM, Bà Rịa – Vũng Tàu)....
- Doanh thu thực hiện năm 2022 là 105.287 triệu đồng đạt 52,31% kế hoạch đặt ra, lợi nhuận sau thuế là 4.534 triệu đồng đạt 73.51% kế hoạch đặt ra tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022. Trong đó, doanh thu hoạt động xây lắp là 27.640 triệu đồng chiếm 26,25% tổng doanh thu, doanh thu hoạt động bán hàng đạt 64.047 triệu đồng chiếm 60.83% tổng doanh thu, doanh thu cung cấp dịch vụ, sản phẩm khác đạt 13.598 triệu đồng chiếm 12,92% tổng doanh thu. Việc không hoàn thành kế hoạch đặt ra là do trong năm chịu tác động trực tiếp của khủng hoảng kinh tế và chính sách thắt chặt tiền tệ dẫn đến việc giải ngân các công trình bị chậm trễ, tiến độ thi công kéo dài làm cho công tác nghiệm thu thanh toán không theo kế hoạch, một số hợp đồng thi công công trình đã ký nhưng chưa đủ điều kiện khởi công.
- Lợi nhuận sau thuế năm 2022 đạt 4.534 triệu đồng, giảm 1.069 triệu đồng tương ứng mức giảm 19,09% so với năm 2021.
- Sự tăng giảm không tương đồng giữa doanh thu và lợi nhuận trên là do trong năm 2022 công ty phát sinh thêm khoản vay đầu tư tài sản và vay ngắn hạn tài trợ vốn lưu động cho các dự án đang thi công làm tăng chi phí tài chính. Bên cạnh đó, tuy cải thiện được biên lợi nhuận gộp (từ 7,67% năm 2021 lên 9,93% năm 2022) nhưng do trong năm 2022 doanh thu tài chính và nguồn thu nhập khác không đáng kể so với năm 2021 làm cho tỷ suất Lợi nhuận sau thuế trên Doanh thu thuần (ROS) sụt giảm đáng kể

Tuy không hoàn thành kế hoạch kinh doanh đã đặt ra tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2022, nhưng với sự nỗ lực của Ban lãnh đạo thì kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 của Công ty ALVICO vẫn duy trì được so với năm 2021. Trong bối cảnh thị trường nhiều khó khăn, các doanh nghiệp cùng ngành báo lỗ ròng cả năm 2022, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần đạt 4,31% cho thấy những nỗ lực trong việc quản trị chi phí của Công ty và lợi thế đến từ việc tận dụng cơ hội để chuyển hướng kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế

Ảnh hưởng trực tiếp của dịch bệnh, chiến tranh, khủng hoảng kinh tế và các hệ lụy đi kèm, việc giải ngân cho các dự án gặp nhiều khó khăn, do đó đến cuối năm 2022 công ty mới ký thêm được các hợp đồng thi công mới, đây cũng là một trong những lý do khiến doanh thu của công ty chưa có sự bứt phá và chưa hoàn thành kế hoạch năm nay.

Về tình hình đầu tư, thực hiện dự án:

- Ngày 10/01/2022, Công ty ALVICO ký hợp đồng cung cấp máy móc thiết bị, nhân lực để vận chuyển vật liệu cung cấp cho Tổng Công ty Thăng Long – CTCP về công trường và thực hiện việc xây dựng các hạng mục công trình: Nền đường nút giao Km 99+000 và nền đường toàn bộ đường gom đường ngang trong phạm vi nút giao Km 99+000 của gói thầu số 4-XL thuộc “Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc-Nam phía đông giai đoạn 2017-2020”. Do nhiều yếu tố khách quan làm cho tiến độ thi công kéo dài, hiện công trình đang trong giai đoạn thi công, dự kiến nghiệm thu bàn giao cho chủ đầu tư vào Quý III năm 2023.
- Tháng 12/2022, Công ty ALVICO ký hợp đồng thi công xây dựng các hạng mục kết cấu thép hình, thép tấm – Dự án nhà máy xi măng Liên Khê, công suất 1,2 triệu tấn xi măng/năm thuộc Thôn Thủy Minh, xã Gia Minh, huyện Thủy Nguyên, thành phố Hải Phòng. Dự án đang trong giai đoạn chờ thông báo khởi công của Chủ đầu tư.
- Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ lên 206.579.360.000 đồng để đầu tư mua cổ phần Công ty cổ phần Thiết bị EPC Việt Nam và bổ sung vốn lưu động. Tuy nhiên xét thấy phương án phát hành không còn phù hợp với tình hình hoạt động kinh doanh của công ty, bên cạnh đó bối cảnh thị trường chung không thuận lợi cũng gây khó khăn cho việc chào bán cổ phiếu, Hội đồng quản trị xin báo cáo ĐHĐCĐ và trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc hủy phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn Điều lệ.
- Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, tháng 5 năm 2022 công ty đã hoàn tất các thủ tục đăng ký bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi Điều lệ theo quy định. Điều lệ sau sửa đổi sẽ được trình Đại hội đồng cổ đông thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.
- Trong năm Công ty đã đầu tư thêm phương tiện vận tải, máy móc thiết bị phục vụ hoạt động thi công xây lắp và bán hàng.

Về hoạt động kinh doanh vật liệu:

- Trong năm 2022, Công ty mở rộng hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng, tận dụng đầu mối là các dự án đang thi công và mở rộng thị trường ra các khu vực lân cận, song song với việc tiếp cận nguồn hàng giá rẻ để cạnh tranh với các nhà cung cấp khác. Doanh thu từ việc kinh doanh vật liệu xây dựng năm 2022 đạt 64.047 triệu đồng chiếm 60,83% tổng doanh thu tăng 269,83% so với năm 2021.

Về hoạt động cho thuê tài sản:

- Đánh giá tiềm năng, nhu cầu của thị trường vật liệu xây dựng khu vực phía Nam, kết hợp với hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng, Công ty đã đầu tư thêm 01 máy đào, 02 xe tải với tải trọng lớn và các tài sản khác để cung cấp các dịch vụ đi kèm. Doanh thu hoạt động này mang lại là 13.598 triệu đồng.

Về công tác kỹ thuật:

- Đã xây dựng được hệ thống quản lý bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị vững mạnh, nhằm đảm bảo cho hoạt động thi công xây dựng không bị gián đoạn.

Về công tác đầu thầu:

- Xây dựng hồ sơ năng lực chất lượng bằng việc tạo ra các công trình chất lượng cao để tạo dựng thương hiệu uy tín trên thị trường;
- Xây dựng và đào tạo đội ngũ cán bộ có trình độ chuyên môn cao, đáp ứng yêu cầu công việc;

Về công tác lao động tiền lương:

- Trong năm có sự thay đổi thành phần Ban Tổng Giám đốc, ngày 31/03/2022 Ông Phạm Ngọc Phương không còn giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc vì lý do cá nhân;
- Tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đã thông qua miễn nhiệm ông Bùi Minh Trường và bầu cử ông Nguyễn Hải Ninh giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị;
- Tiếp tục kiện toàn nhân sự, tinh lọc nhân sự kết hợp với việc bổ sung và sắp xếp nhân sự phù hợp với năng lực, chuyên môn;
- Ban hành mới các quy trình nghiệp vụ, các quy chế phù hợp, thiết thực hơn để công tác quản lý và vận hành được chặt chẽ nhưng vẫn đảm bảo tính linh hoạt, tránh chồng chéo gây lãng phí thời gian và chi phí;
- Tiếp tục tăng cường các khóa đào tạo nội bộ, nâng cao tay nghề, kỹ năng cho cán bộ nhân viên;

Về công tác tổ chức hành chính:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 vào tháng 5/2022;
- Tháng 2/2022, công ty hoàn tất việc chuyển địa chỉ trụ sở chính sang địa chỉ: 77-79 đường Hoàng Quốc Việt, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội;
- Cũng trong tháng 2/2022, công ty tiến hành đóng cửa văn phòng đại diện tại: Tầng 6, tháp A, tòa nhà Sông Đà, đường Phạm Hùng, phường Mỹ Đình 1, quận Nam Từ Liêm, thành phố Hà Nội; thành lập địa điểm kinh doanh tại địa chỉ: Số 16, đường 16, khu phố Phú Mỹ, phường Xuân Lập, thành phố Long Khánh, tỉnh Đồng Nai;
- Tháng 3/2022, công ty hoàn tất việc đăng ký bổ sung ngành, nghề kinh doanh: Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;
- Tháng 06/2022, thành lập Chi nhánh Công ty cổ phần xây dựng ALVICO tại địa chỉ: Căn D-12B, số 50 Đường N2, Khu đô thị Phố Đông Village, số 1145 Nguyễn Thị Định, phường Cát Lái, thành phố Thủ Đức, thành phố Hồ Chí Minh.

Về công tác kế toán, thuế:

- Thực hiện tốt chế độ kế toán tài chính theo quy chuẩn hiện hành, quản lý chặt chẽ tài sản công ty không để xảy ra tình trạng thất thoát trong kế toán, chủ động linh hoạt trong công tác tài chính đảm bảo nguồn vốn đầy đủ cho sản xuất và dự trữ;
- Quản lý, giám sát chặt chẽ tất cả các khoản vốn đầu tư, các tài sản của công ty;
- Quản lý chặt các khoản công nợ, hạn chế tối đa nợ quá hạn, quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ;

- Làm việc với Ban Kiểm Soát chốt số liệu Báo cáo tài chính năm 2022, làm việc với Công ty kiểm toán lập Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2022.

Các tồn tại:

- Năm 2019, cổ phiếu ALV của Công ty bị hủy niêm yết trên sàn chứng khoán tập trung HNX, chuyển xuống giao dịch tại sàn đăng ký giao dịch chứng khoán UPCoM. đồng thời bị hạn chế giao dịch (chỉ được giao dịch vào thứ 6 hàng tuần) do công ty đã vi phạm quy chế công bố thông tin của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và có ý kiến kiểm toán trên Báo cáo tài chính năm 2018 là ý kiến “Từ chối đưa ra ý kiến”.
- Ngày 13/4/2022, cổ phiếu ALV được giao dịch bình thường trở lại theo thông báo số 1344/TB-SGDHN ngày 08/4/2022 của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Thưa các Quý vị cổ đông!

Kết quả hoạt động năm 2022 mặc dù chưa đạt kỳ vọng của Hội đồng quản trị và các cổ đông theo kế hoạch đã được ĐHCĐ phê duyệt tại ĐHCĐ ngày 14/05/2022. Nhưng trong bối cảnh hầu hết các doanh nghiệp gặp nhiều khó khăn về dòng tiền và rủi ro lạm phát hiện hữu đẩy các chi phí đầu vào lên cao thì việc giữ cho hoạt động kinh doanh có lãi là nỗ lực của Ban lãnh đạo Công ty. Ban lãnh đạo Công ty đã và đang hướng đến mục tiêu cao hơn cho những năm kế tiếp khi những chính sách vĩ mô được điều chỉnh phù hợp theo hướng tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp. Hoạt động của công ty trên các mặt: tổ chức hoạt động, tham gia đấu thầu, thay đổi cơ cấu tổ chức, số lượng, chất lượng nguồn nhân lực đã được cải thiện. Do ảnh hưởng của dịch bệnh, chiến tranh và các hệ lụy kèm theo, các mặt hoạt động của công ty còn hạn chế, trong năm vừa qua Ban Tổng Giám đốc đã và đang triển khai một cách tốt nhất nhiệm vụ của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông giao phó. Thực hiện đúng và đầy đủ chức trách, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty trên tinh thần trách nhiệm, trung thực và đoàn kết.

Phần II. Định hướng hoạt động của công ty năm 2023

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2023

Năm 2023 được dự báo là năm khó khăn nhất trong 3 năm trở lại đây bởi hệ lụy của dịch bệnh, chiến tranh gây nên cuộc khủng hoảng kinh tế toàn cầu. Các quốc gia trên thế giới nói chung cũng như Việt Nam nói riêng đang nỗ lực đưa nền kinh tế tăng trưởng trở lại.

Xung đột vũ trang giữa Nga và Ukraine xảy ra từ tháng 2/2022 khiến Mỹ và EU liên tục đưa ra những biện pháp trừng phạt mạnh mẽ với Nga. Điều này làm cho giá cả các mặt hàng năng lượng, lương thực thực phẩm thiết yếu vẫn tiếp tục duy trì ở mức cao, lạm phát gia tăng, nhu cầu tiêu dùng yếu ảnh hưởng đáng kể tới nền kinh tế Việt Nam; Mức độ cạnh tranh ngày càng lớn đối với các lĩnh vực hoạt động của công ty; Chi phí tài chính lớn do xu hướng duy trì lãi suất ở mức cao vẫn đang được áp dụng. Do đó, Ban điều hành đã đặt ra các mục tiêu kế hoạch cho năm 2023 như sau

Đứng trước tình hình khó khăn, căn cứ định hướng hoạt động chung của Công ty, môi trường kinh tế xã hội và điều kiện của Công ty, Ban Tổng Giám đốc đã thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh chính của năm 2022 trình Đại hội như sau:

Kế hoạch hoạt động

- Nhanh chóng huy động nguồn lực triển khai thi công các gói thầu đã ký;
- Đẩy nhanh quá trình đàm phán, thương thảo đối với các hợp đồng đang trong quá trình đàm phán;
- Huy động tối đa nguồn lực để nghiệm thu bàn giao công trình thuộc hợp đồng cung cấp máy móc thiết bị, nhân lực để vận chuyển vật liệu cung cấp cho Tổng Công ty Thăng Long – CTCP về công trường và thực hiện việc xây dựng các hạng mục công trình: Nền đường nút giao Km 99+000 và nền đường toàn bộ đường gom đường ngang trong phạm vi nút giao Km 99+000 của gói thầu số 4-XL thuộc “Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc-Nam phía đông giai đoạn 2017-2020” trong Quý III năm 2023;
- Quản trị tốt hàng tồn kho, theo sát diễn biến giá nguyên vật liệu xây dựng để có chính sách điều tiết hợp lý;
- Có phương án thu hồi công nợ, giảm tỷ trọng khoản phải thu để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn;
- Cập nhật tình hình biến động kinh tế thế giới và trong nước, đặc biệt xu hướng lãi suất để có chính sách điều hành ngưỡng vay nợ an toàn, giảm thiểu rủi ro và sử dụng dòng tiền hiệu quả;
- Tích cực mở rộng quy mô, tham gia đấu thầu các gói thầu thi công xây dựng mới;
- Đầu tư tài sản cố định (nhà xưởng, văn phòng, ...), mua sắm thêm máy móc, thiết bị phục vụ hoạt động xây lắp, cho thuê tài sản;
- Mở rộng địa bàn hoạt động, đa dạng hóa các đối tượng khách hàng, thường xuyên giữ liên lạc với khách hàng tiếp thu những ý kiến góp ý của khách hàng và có biện pháp khắc phục kịp thời;
- Chủ động tìm kiếm các nguồn cung cấp nguyên vật liệu với giá cả hợp lý, chất lượng đảm bảo;
- Điều hành giá theo cơ chế linh hoạt;
- Tăng cường kiểm soát trong các khâu hoạt động nhằm đảm bảo cho máy móc thiết bị luôn hoạt động ổn định;
- Liên tục nghiên cứu để cải tiến toàn bộ máy móc phục vụ cho các hoạt động chính của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động;
- Nhạy bén để xử lý tình huống khi có các yếu tố bất ngờ xảy ra do ảnh hưởng của thiên tai, dịch bệnh, các chỉ thị đột xuất của chính phủ nhằm hạn chế rủi ro cộng đồng, ...
- Giải quyết triệt để các tồn đọng trong năm 2022.

Kế hoạch Doanh thu, lợi nhuận năm 2023

Với kế hoạch triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh nêu trên, và tình hình khó khăn trước mắt. Theo đó, Công ty dự kiến kế hoạch doanh thu, lợi nhuận và cổ tức năm 2023 như sau:

Đvt: Triệu vnd

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Mức tăng trưởng so với năm 2022 (%)
1	Doanh thu	105.287	107.946	2,53%
2	Doanh thu tài chính	111	0	-100,0%
3	Thu nhập khác	0,681	0	-100,0%
4	Tổng chi phí	99.673	101.807	2,14%
5	Lợi nhuận kế toán trước thuế	5.725	6.138	7,22%
6	Lợi nhuận sau thuế	4.534	4.911	8,31%

2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Chiến lược hoạt động :

- + Dồn trọng tâm vào hoạt động xây lắp, nhận thầu thi công các công trình, tận dụng tối đa nguồn nguyên vật liệu sẵn có của Công ty nhằm đem lại hiệu quả cho hoạt động chính của Công ty;
- + Mở rộng quy mô hoạt động của công ty cả về chiều sâu và chiều rộng. Tham gia vào các ngành nghề mới có tiềm năng mang lại biên lợi nhuận cao cho công ty, không ngừng mở rộng phạm vi hoạt động trên khắp cả nước, đặc biệt là khu vực phía Nam;
- + Tận dụng lợi thế vừa thi công vừa cung cấp nguyên vật liệu cho các công trình, đẩy mạnh hoạt động thương mại song song với hoạt động thi công xây dựng;
- + Không ngừng nâng cao chất lượng công trình bằng việc đầu tư tài sản phục vụ hoạt động thi công, đào tạo nhân lực để khẳng định thương hiệu của công ty trên thương trường;
- + Tăng cường mở rộng hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước;

- Tài chính:

- + Duy trì tình hình tài chính lành mạnh và ổn định;
- + Quản lý chi phí hiệu quả;
- + Tiến hành thu hồi các khoản nợ quá hạn, nợ đến hạn, cân đối thanh toán công nợ cho các nhà cung cấp. Tránh tình trạng bị chiếm dụng vốn quá lâu dẫn đến chi phí sử dụng vốn cao;
- + Tiếp tục chính sách thắt chặt, nhưng linh hoạt trong cách sử dụng, theo dõi và kiểm soát các luồng chi phí, cân đối nguồn vốn huy động, phân phối vốn hợp lý cho các công trình tránh trường hợp gây lãng phí vốn;
- + Có kế hoạch duy trì lượng vốn sử dụng thường xuyên đảm bảo kịp thời cho các hoạt động SXKD nâng cao hiệu quả sử dụng, trích lập các quỹ để dự phòng các rủi ro có thể xảy ra;
- + Tích cực tìm kiếm các nguồn vốn với chi phí thấp.

- Công tác đời sống CBCNV:

- + Tham gia đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động;
- + Cải thiện điều kiện làm việc, nơi ăn ở của CBCNV ở đội công trình;

- + Duy trì chế độ khuyến khích thợ giỏi, xây dựng đơn giá tiền lương và định mức khoán đảm bảo sự công bằng xã hội và kích thích sản xuất phát triển;
- + Đẩy mạnh phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao quần chúng tạo ra cuộc sống tinh thần sôi động, lành mạnh, tích cực tham gia các phong trào với địa phương.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban TGD
- Lưu VT.



TỔNG GIÁM ĐỐC

TỔNG GIÁM ĐỐC
Lê Thị Thảo

